

FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO

Estudo Técnico Preliminar 144/2025

1. Informações Básicas

Número do processo: 23108.073773/2025-79

2. Descrição da necessidade

Este Estudo Técnico Preliminar tem como finalidade levantar elementos e analisar a viabilidade da contratação de empresa especializada na prestação de serviços de vigilância patrimonial armada e de monitoramento por circuito fechado de televisão (CFTV), para atender às demandas da Universidade Federal de Mato Grosso – Câmpus Araguaia, abrangendo as seguintes unidades:

1. **Unidade I – Pontal do Araguaia:** Avenida Universitária, nº 3500 – Pontal do Araguaia/MT – CEP 78698-000.
2. **Unidade II – Barra do Garças:** Avenida Valdon Varjão, nº 6390 – Barra do Garças/MT – CEP 78607-059.

A necessidade da contratação decorre da importância de garantir a proteção do patrimônio público e a segurança da comunidade acadêmica e de terceiros que circulam diariamente nas instalações do Campus, considerando sua extensão territorial e o grande fluxo de usuários internos e externos. Busca-se, ainda, mitigar riscos relacionados a furtos, depredações, ocupações indevidas e saídas não autorizadas de bens, assegurando condições adequadas para a continuidade das atividades acadêmicas, administrativas e de pesquisa.

3. Área requisitante

| Área Requisitante | Responsável |
|--|--------------------------|
| Prefeitura do Campus Universitário do Araguaia | Daniel de Souza Junior |
| Pró-reitoria do Campus Universitário do Araguaia | Paula Carvalho Rodrigues |

4. Descrição dos Requisitos da Contratação

Os serviços de mão de obra de vigilância armada a serem contratados são enquadrados como serviços continuados, conforme dispõe o artigo 15 da IN nº 05/2017, visto que apoiam a realização de atividades essenciais ao cumprimento da missão institucional da UFMT e sua interrupção pode comprometer a continuidade das atividades acadêmicas e a integridade do patrimônio público e de seus usuários.

Para a devida prestação dos serviços e para assegurar a qualidade e a segurança desejadas, a empresa a ser contratada deverá atender aos seguintes requisitos mínimos, com base na Lei nº 14.756, de 15 de dezembro de 2023, e nas portarias vigentes da Polícia Federal, como a PORTARIA DG/PF Nº 18.045, DE 17 DE ABRIL DE 2023, alterada pela PORTARIA Nº 18.974 DE 07 DE MAIO DE 2024 e PORTARIA Nº 3.233/2012-DG/DPF, DE 10 DE DEZEMBRO DE 2012.

O contrato será de 12 meses, período padrão para análise da qualidade dos serviços prestados por parte da fiscalização do contrato e da Administração do Campus, e assim, se decidir sobre a renovação com a empresa contratada. Observado o interesse público e o critério da Contratante, o contrato poderá ser prorrogado por iguais e sucessivos períodos, até o limite de 120 (cento e vinte) meses, na forma prevista no art. 106 e 107, da Lei 14.133/21 e suas alterações posteriores;

O início do contrato ocorrerá em **27/03/2026**.

4.1. Requisitos da Empresa Contratada:

- **Conformidade com a CCT:** A empresa deverá seguir rigorosamente todas as cláusulas da Convenção Coletiva de Trabalho da categoria dos vigilantes para a região de Barra do Garças/MT e Pontal do Araguaia/MT, especialmente no que tange a pisos salariais, adicionais (noturno, periculosidade, etc.), benefícios (vale-alimentação, assistência médica), jornada de trabalho (escala 12x36h) e demais direitos e deveres.

- **Autorização de Funcionamento:** A empresa deverá possuir autorização válida expedida pela Polícia Federal para prestar serviços de segurança privada, na modalidade de vigilância patrimonial.
- **Fornecimento de Equipamentos Novos:** Deverá fornecer todos os equipamentos necessários para a execução dos serviços, incluindo, no mínimo:
 - **Armamento:** Revólveres calibre .38 ou pistolas de calibre permitido pela legislação vigente, novos.
 - **Munições:** Cargas completas e munições de reposição, de procedência original e dentro do prazo de validade.
 - **Equipamentos de Proteção Individual (EPIs):** Coletes de proteção balística para todos os vigilantes em serviço, com o nível de proteção adequado e dentro do prazo de validade estipulado pelo fabricante.
 - **Comunicação:** Sistema de comunicação por rádio que permita contato ininterrupto entre os postos e a supervisão.
 - **Uniformes:** Fornecimento de uniformes completos, nos termos do art. 10, VI, da PORTARIA DG/PF Nº 18.045, DE 17 DE ABRIL DE 2023.
- A empresa contratada deverá arcar com todos os custos, manutenção, impostos, seguros, abastecimento, instalação dos equipamentos e fornecimento de materiais necessários para o desenvolvimento das atividades. E fornecer:
 - Dois relógios de ponto biométrico novos, sendo um por unidade (Unidade I - Pontal do Araguaia/MT; Unidade II - Barra do Garças /MT), homologado pelo INMETRO, aprovado pelo MTE, instalado no local indicado pela fiscalização do contrato, com as seguintes especificações mínimas: Relógio de ponto, material ABS injetado/aço, mostrador digital, tipo eletrônico e leitor de código de barras, tipo biométrico (impressão digital), alimentação 220v, tipo impressora térmica;
 - Bobina térmica compatível com os relógios a serem instalados, em quantidade suficiente para o registro do ponto diário de toda a equipe.
 - Na realização das rondas os vigilantes deverão utilizar dispositivos coletores digitais (bastões de ronda) para registro dos pontos de visita que, através de memória interna, armazenem data, horário, vigilante e código dos “buttons” instalados em pontos estratégicos no interior de cada uma das unidades, especificadas pela CONTRATANTE, nos postos de vigilância;
- **Veículo para Rondas:** A empresa deverá disponibilizar uma motocicleta para as rondas do Supervisor de Posto, arcando com todos os custos de manutenção, abastecimento, licenciamento e seguros, além de fornecer todos os equipamentos de proteção individual necessários à execução das atividades de ronda/monitoramento dos postos.
- **Regularidade Fiscal e Trabalhista:** A contratada deverá comprovar e manter, durante toda a vigência do contrato, sua regularidade fiscal, trabalhista e previdenciária, em conformidade com as exigências da Lei de Licitações.
- **Seguro de Vida:** Deverá contratar e manter apólice de seguro de vida em grupo para todos os vigilantes alocados no contrato, nos termos da CCT vigente.
- A vigilância patrimonial é uma atividade meio da Administração, um serviço contínuo exercido por empresa especializada, devidamente autorizada, o qual busca garantir a integridade do patrimônio da instituição. Assim, na presente contratação a empresa a ser contratada deverá observar as boas práticas sustentáveis previstas na Prestação de Serviços de Vigilância Patrimonial do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, em especial:
 - **a)** adotar práticas de gestão que garantam os direitos trabalhistas e o atendimento às normas internas e de segurança e medicina do trabalho para seus empregados;
 - **b)** administrar situações emergenciais de acidentes com eficácia, mitigando os impactos aos empregados, colaboradores, usuários e ao meio ambiente;
 - **c)** conduzir suas ações em conformidade com os requisitos legais e regulamentos aplicáveis, observando também a legislação ambiental para a prevenção de adversidades ao meio ambiente e à saúde dos trabalhadores e envolvidos na prestação dos serviços;
 - **d)** disponibilizar os equipamentos de Proteção individual (EPI's) aos vigilantes para a execução das atividades de modo confortável, seguro e de acordo com as condições climáticas, favorecendo a qualidade de vida no ambiente de trabalho;
 - **e)** orientar sobre o cumprimento, por parte dos funcionários, das Normas Internas e de Segurança e Medicina do Trabalho, tais como prevenção de incêndio nas áreas da prestação de serviço, zelando pela segurança e pela saúde dos usuários e da circunvizinhança;
 - **f)** observar a Resolução CONAMA nº 401/2008, para a aquisição de pilhas e baterias para serem utilizadas nos equipamentos, bens e materiais de sua responsabilidade, respeitando os limites de metais pesados, como chumbo, cádmio e mercúrio;
 - **g)** utilizar pilhas recarregáveis para uso em lanternas em rondas realizadas no período noturno, evitando o uso de pilhas ou baterias que contenham substâncias perigosas em sua composição;
 - **h)** eliminar o uso de copos descartáveis na prestação de serviços nas dependências do órgão;
 - **i)** designar de forma ambientalmente adequada todos os materiais e equipamentos que foram utilizados na prestação de serviços;
 - **j)** cumprir as normas ambientais vigentes para a execução dos serviços, no que diz respeito à poluição ambiental e destinação de resíduos;
 - **k)** assumir todas as responsabilidades e tomar as medidas cabíveis para a correção dos danos que vierem a ser causados, caso ocorra passivo ambiental, em decorrência da execução de suas atividades.
 - **l)** providenciar o adequado recolhimento das pilhas e baterias originárias da contratação, para fins de repasse ao respectivo fabricante ou importador, responsável pela designação ambientalmente adequada, nos termos da Instrução Normativa IBAMA nº 08, de 03/09/2012, conforme artigo 33, inciso II, da Lei nº 12.305, de 2010 – Política Nacional de Resíduos Sólidos, artigos 4º e 6º da Resolução CONAMA nº 401, de 04/11/2008, e legislação correlata.

4.2. Requisitos dos Profissionais (Vigilantes):

- **Formação e Reciclagem:** Todo o efetivo deverá possuir Curso de Formação de Vigilantes e estar com a reciclagem periódica (bienal) em dia, ambos realizados em escola de formação autorizada pela Polícia Federal.
- **Idoneidade:** Os vigilantes devem comprovar idoneidade mediante a apresentação de certidões negativas de antecedentes criminais, conforme detalhado na Portaria DG/PF nº 18.045/2023.
- **Aptidão Física e Psicológica:** Devem ser considerados aptos em exames de saúde física e mental, além de possuírem aptidão psicológica para o manuseio de arma de fogo, comprovada por laudo emitido por profissional credenciado pela Polícia Federal.
- **Carteira Nacional de Vigilante (CNV):** Todos os vigilantes devem possuir a CNV válida e portá-la obrigatoriamente durante o serviço.

- **Supervisor Motorizado:** Para o cargo de Vigilante Supervisor Motorizado, será exigida, adicionalmente, a Carteira Nacional de Habilitação (CNH) na categoria "A", regular e vigente.

4.3. Requisitos dos Profissionais de Videomonitoramento:

O profissional será responsável pelo acompanhamento e tratamento de eventos em software de monitoramento remoto de vídeo e dados, garantindo a segurança e o suporte aos clientes. Atuará no controle da central de monitoramento da CONTRATANTE, prestando atendimento telefônico, assessorando a equipe de monitores externos e realizando registros e controles administrativos relacionados ao serviço.

- **Principais atribuições**
 - Tratar eventos identificados pelo software de monitoramento;
 - Prestar assessoria à equipe de monitores externos de alarme;
 - Realizar o atendimento e controle de eventos no sistema de monitoramento;
 - Atender ligações telefônicas e demandas de clientes;
 - Efetuar o repasse e acompanhamento de ordens de serviço internas;
 - Registrar informações no livro ata e elaborar relatórios para clientes;
 - Realizar controle e entrega de chaves;
 - Manter atualizado o cadastro e controle de usuários autorizados;
 - Controlar e responder e-mails de solicitação de serviço;
 - Atualizar listas de clientes para uso interno e externo;
 - Atuar no controle remoto de acessos em condomínios residenciais e comerciais;
 - Solicitar suporte técnico sempre que necessário.
- **Requisitos:**
 - Ensino médio completo;
 - Boa comunicação verbal e escrita;
 - Organização e atenção aos detalhes;
 - Capacidade de trabalhar sob pressão e em equipe;
 - Conhecimento básico de informática.

5. Justificativa da Contratação

A contratação de empresa especializada para a prestação de serviços de vigilância patrimonial armada é uma medida de caráter indispensável para a Universidade Federal de Mato Grosso (UFMT), Campus do Araguaia. A justificativa para tal necessidade se ampara nos seguintes pilares:

1. Proteção ao Patrimônio Público e à Integridade da Comunidade Acadêmica: A UFMT, como instituição pública, tem o dever de zelar pela guarda e conservação de seu patrimônio. O Campus do Araguaia, com suas unidades em Pontal do Araguaia e Barra do Garças, possui uma vasta infraestrutura que inclui laboratórios com equipamentos de alto valor, salas de aula, bibliotecas, centros de pesquisa e áreas administrativas. A ausência de um serviço de vigilância contínuo e profissional expõe este patrimônio a riscos elevados de furtos, roubos, vandalismo e depredações, gerando prejuízos financeiros e operacionais significativos. Além disso, a segurança da comunidade acadêmica — composta por milhares de estudantes, servidores docentes e técnicos-administrativos, além de visitantes — é uma prioridade inegociável. A presença ostensiva de vigilantes armados atua como um poderoso inibidor de ações criminosas, garantindo um ambiente seguro e propício ao desenvolvimento das atividades de ensino, pesquisa e extensão.

2. Inviabilidade de Execução com Recursos Próprios: A Lei nº 14.756/2023, que institui a Política Nacional de Segurança Privada, e a Portaria DG /PF nº 18.045/2023 estabelecem rigorosos requisitos para a execução de atividades de segurança armada, exigindo autorização específica da Polícia Federal, profissionais com formação e reciclagem periódica, além de uma complexa gestão de armamento, munições e equipamentos. O cargo de vigilante, ademais, não compõe mais o quadro de cargos efetivos passíveis de concurso para a UFMT. Diante disso, a Universidade não possui em seu quadro de pessoal servidores com a qualificação legal exigida para exercer tal função, tornando a contratação de uma empresa especializada a única solução viável e legal para suprir essa necessidade essencial e contínua.

3. Natureza Contínua e Essencial do Serviço: A segurança patrimonial não é uma demanda pontual, mas sim uma necessidade permanente, que não pode sofrer interrupção. A interrupção deste serviço, mesmo que por um curto período, comprometeria de forma crítica a segurança das instalações e das pessoas, o que o caracteriza como um serviço contínuo de natureza essencial. A contratação por 12 meses, com possibilidade de prorrogação, conforme permite a legislação de licitações, assegura a continuidade e a estabilidade necessárias para o planejamento e a execução eficaz da segurança no campus.

4. Adequação à Realidade do Campus: O modelo de contratação proposto, com postos de vigilância distribuídos estrategicamente e rondas motorizadas, foi desenhado a partir da análise da realidade física e operacional do Campus do Araguaia. Considerou-se a grande extensão territorial, a dispersão das edificações, o aumento do fluxo de pessoas e o histórico de ocorrências. A solução busca, portanto, não apenas cumprir uma exigência legal, mas atender de forma efetiva e racionalizada a uma demanda concreta e crescente por segurança.

Dessa forma, a contratação se justifica por ser a solução que melhor atende ao interesse público, garantindo a proteção de vidas e do patrimônio, em total conformidade com o ordenamento jurídico vigente.

6. Levantamento de Mercado

Com o objetivo de encontrar a solução mais eficiente e vantajosa para suprir a necessidade de segurança patrimonial do Campus Universitário do Araguaia, e considerando a implementação do sistema de videomonitoramento (CFTV) nas suas unidades, foi realizado um novo levantamento das possíveis soluções de mercado:

Solução 1: Contratação de postos de vigilância armada em regime de 44 horas semanais.

- **Descrição:** Contratação de postos de vigilância diurnos, de segunda a sexta-feira, com jornada de 8 horas diárias.
- **Análise:** Esta solução é **inviável** para a realidade do Campus Araguaia. A necessidade de segurança da instituição é contínua, estendendo-se por 24 horas, 7 dias por semana, com especial criticidade no período noturno e aos finais de semana, quando o fluxo de pessoas é reduzido. Um regime de 44 horas semanais deixaria as instalações completamente desprotegidas durante a maior parte do tempo, o que é incompatível com o objetivo de garantir a integridade do patrimônio e a segurança da comunidade.

Solução 2: Manutenção exclusiva de postos de vigilância armada fixos.

- **Descrição:** Contratar postos de vigilância armada estáticos, distribuídos em pontos fixos do campus, operando em regime de 12x36h.
- **Análise:** Este modelo, embora utilizado no contrato anterior, torna-se obsoleto e ineficiente diante da nova capacidade tecnológica do campus. A presença de vigilantes apenas em pontos fixos cria "zonas cegas" e previsibilidade para possíveis infratores. Não aproveita o investimento já realizado no sistema de CFTV, resultando em um baixo retorno sobre o investimento tecnológico e um custo-benefício inferior, pois demanda um número maior de postos para uma cobertura menos eficaz. Portanto, esta solução é considerada **tecnicamente superada e não recomendada**.

Solução 3: Contratação de empresa especializada para vigilância armada (postos fixos e rondas motorizadas) integrada com a operação da central de videomonitoramento.

- **Descrição:** Contratar uma solução integrada que combina:
 - **Postos Fixos Estratégicos:** Manutenção de vigilantes armados em pontos essenciais e de alto fluxo.
 - **Vigilância Móvel (Rondas):** Utilização de supervisores motorizados que realizam rondas dinâmicas por todo o perímetro do campus, direcionados de forma inteligente.
 - **Operação da Central de CFTV:** Alocação de profissionais dedicados para operar a central de videomonitoramento no período noturno, monitorando ativamente as câmeras, identificando atividades suspeitas e acionando as equipes de ronda para uma resposta rápida e precisa.
- **Análise:** Esta é a **solução mais moderna, eficiente e estratégica**. Ela integra a força humana com a tecnologia existente, criando um sistema de segurança proativo e dinâmico. A central de CFTV atua como o "cérebro" da operação, permitindo que um número otimizado de vigilantes em ronda cubra uma área muito maior com mais eficácia do que múltiplos postos fixos. Este modelo maximiza o retorno sobre o investimento já feito em tecnologia, aumenta a capacidade de prevenção e resposta a incidentes e representa o melhor custo-benefício para a instituição. Esta solução é, portanto, **altamente viável e a mais recomendada**.

Solução a Contratar:

Diante da implementação bem-sucedida do sistema de videomonitoramento no Campus Araguaia, a **Solução 3** é, sem dúvida, a mais adequada para atender às demandas de segurança da universidade. A contratação de uma solução integrada de vigilância armada (fixa e móvel) com a operação da central de CFTV representa um avanço significativo no modelo de segurança, alinhando o campus às melhores práticas de mercado e garantindo uma proteção mais inteligente e eficaz do patrimônio público e da comunidade acadêmica.

7. Descrição da solução como um todo

A solução a ser contratada consiste em um serviço integrado de segurança patrimonial, com fornecimento de equipamentos, materiais e mão de obra, que combina vigilância armada física e monitoramento eletrônico 24 horas por dia, 7 dias por semana, para as unidades I (Pontal do Araguaia) e II (Barra do Garças) do Campus Universitário do Araguaia. O modelo foi desenhado para ser dinâmico e responsivo, utilizando a tecnologia como um multiplicador da eficiência da força de trabalho.

A solução é composta por três pilares interdependentes:

1. Postos de Vigilância Fixa: Serão mantidos postos de vigilância armada fixos nas guaritas de entrada principais do campus. A função primordial destes postos é o controle de acesso, identificando e registrando a entrada e saída de pessoas e veículos, fornecendo informações ao público e atuando como o primeiro ponto de resposta e comunicação em caso de ocorrências nas imediações.

2. Operação da Central de Videomonitoramento (CFTV): Este é o núcleo estratégico da solução. Profissionais especializados (Operadores de Monitoramento) serão alocados em uma central de segurança para operar o sistema de CFTV do campus de forma ininterrupta. Suas responsabilidades incluem:

- **Monitoramento Ativo:** Observar continuamente as imagens das câmeras distribuídas em pontos estratégicos do campus.

- **Deteccão de Anormalidades:** Identificar proativamente qualquer atividade suspeita, como a presença de pessoas não autorizadas em áreas restritas, tentativas de invasão, vandalismo ou outras situações de risco.
- **Comunicação e Acionamento:** Ao detectar uma anormalidade, o operador da central acionará imediatamente a equipe de ronda motorizada via rádio, informando a localização exata e a natureza da ocorrência, e, se necessário, as forças de segurança pública (Polícia Militar).
- **Registro de Eventos:** Documentar todas as ocorrências, ações tomadas e comunicações realizadas em um livro de ocorrências digital ou físico, para fins de auditoria e análise posterior.

3. Supervisão e Vigilância Móvel (Ronda Motorizada): Uma equipe de supervisão/vigilância motorizada (motocicleta) atuará como a força de resposta rápida do sistema. Diferente de rondas programadas e previsíveis, esta equipe atuará de forma dinâmica, direcionada pelas informações da central de CFTV. Suas funções são:

- **Pronta Resposta:** Deslocar-se imediatamente ao local de qualquer ocorrência reportada pela central de monitoramento para verificar a situação, intervir e tomar as primeiras providências.
- **Rondas Dinâmicas:** Realizar rondas preventivas por todo o perímetro do campus, com foco em áreas identificadas como mais vulneráveis ou com menor cobertura de câmeras, garantindo uma presença ostensiva e imprevisível.
- **Apoio e Liderança:** O supervisor de posto atuará como líder da equipe em campo, garantindo a correta execução dos procedimentos, a disciplina da equipe e servindo como ponto de contato principal com a fiscalização do contrato da UFMT.

Integração e Funcionamento:

A sinergia entre esses três pilares é o que garante a eficácia da solução. A central de CFTV funciona como os "olhos" do sistema, oferecendo uma visão ampla e constante do campus. A equipe de ronda motorizada atua como os "braços" do sistema, proporcionando a capacidade de intervenção rápida e móvel. Os postos fixos garantem o controle dos acessos principais. Essa estrutura transforma a segurança de um modelo reativo (que age após o fato) para um modelo **proativo e preventivo**, que utiliza inteligência e tecnologia para antecipar e mitigar riscos.

A empresa contratada será responsável por fornecer todo o pessoal qualificado, uniformes, armamento, munições, coletes balísticos, motocicleta e o sistema de comunicação (rádios) necessário para a perfeita execução de todas as atividades descritas.

8. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

A estimativa das quantidades foi definida a partir de uma análise criteriosa da infraestrutura física, da extensão territorial e do fluxo de pessoas nas Unidades I (Pontal do Araguaia) e II (Barra do Garças). O objetivo é assegurar uma cobertura de segurança eficaz, contínua e racional, integrando a vigilância física ao sistema de videomonitoramento (CFTV) já implantado.

Cabe destacar que, no **Contrato nº 025/FUFMT/2022**, ocorreu a supressão de **02 (dois) postos de trabalho**, e atualmente contamos com apenas **06 (seis) vigilantes**, sendo 01 Vigilante Noturno Armado Motorizado – Líder (12x36) e 05 Vigilantes Noturnos Armados (12x36), distribuídos em 02 na Unidade I e 03 na Unidade II. Esse quantitativo tem se mostrado insuficiente diante da extensão da área das unidades, do elevado fluxo de pessoas e da significativa quantidade de bens patrimoniais.

Diante do exposto, concluímos que os 06 postos atualmente em funcionamento não são suficientes para atender, de forma efetiva, todas as demandas relacionadas à vigilância patrimonial, pois não refletem a realidade atual do Campus Araguaia.

Para subsidiar a análise e definir um quantitativo que atenda, ainda que minimamente, às necessidades, as áreas das unidades da UFMT – Campus Araguaia foram divididas em áreas/regiões (conforme imagens abaixo). Essa divisão facilita a identificação dos pontos que requerem cobertura prioritária, além de aprimorar o controle da prestação dos serviços e do atendimento às ocorrências.

CAMPUS UNIVERSITÁRIO DO ARAGUAIA, UNIDADE I:



CAMPUS UNIVERSITÁRIO DO ARAGUAIA, UNIDADE II:



Nesse sentido, considerando as diferenças entre as unidades, verificou-se a necessidade de ajustar a composição e a forma de atuação da equipe de segurança, de modo a garantir maior eficiência no uso dos recursos disponíveis.

- **Na Unidade I – Pontal do Araguaia**, que atualmente conta com 2 (dois) vigilantes — sendo 1 (um) na guarita e outro responsável pelo restante da área —, o modelo proposto prevê a atuação de 2 (dois) vigilantes voltados exclusivamente para a área interna, além de 1 (um) monitor de sistemas eletrônicos de segurança lotado na guarita, responsável tanto pelo monitoramento das câmeras quanto pela entrega de chaves e equipamentos.
- **Já na Unidade II – Barra do Garças**, hoje atendida por 3 (três) vigilantes — 1 (um) fixo na guarita e 2 (dois) circulando pelas dependências —, haverá uma reorganização para que todos os 3 (três) atuem no patrulhamento da unidade, conforme orientação da Prefeitura do Campus. Além disso, será designado 1 (um) monitor de sistemas eletrônicos de segurança para a guarita.

- Complementarmente, a equipe contará com 1 (um) vigilante líder, que atuará de forma dinâmica em ambas as unidades, realizando rondas periódicas, servindo como pronta resposta a ocorrências e assumindo o papel de principal ponto de contato com a fiscalização do contrato e com a Prefeitura do Campus.

Para melhor visualização da alternativa proposta, a distribuição desses profissionais será a seguinte:

| FUNÇÃO | QUANTIDADE DE POSTOS | LOTAÇÃO / JUSTIFICATIVA |
|--|----------------------|---|
| Vigilante noturno armado motorizado - Líder, 12 x 36 h | 1 | Campus Araguaia (Unidades I e II): Atuará como líder da equipe, realizando rondas dinâmicas em ambas as unidades, servindo como pronta resposta para as ocorrências e como ponto de contato principal com a fiscalização do contrato e Prefeitura do Campus. |
| Vigilante Armado - 12 x 36 h | 5 | Unidade I (2 postos) e Unidade II (3 postos): Responsáveis pela vigilância física, distribuídos em postos fixos e realizando rondas internas. A maior alocação na Unidade II justifica-se por sua maior extensão, complexidade e fluxo de pessoas. |
| Monitor de Sistemas Eletrônicos de Segurança Interno - 12 x 36 h | 2 | Central de Monitoramento - Unidade I (1 posto) e Unidade II (1 posto): Profissionais dedicados a operar o sistema de CFTV, que é composto por 96 câmeras (32 na Unidade I e 64 na Unidade II). |
| TOTAL: | 8 | |

9. Estimativa do Valor da Contratação

Valor (R\$): 1.063.241,04

A estimativa de preços contempla os valores praticados no CONTRATO N° 016/FUFMT/2024, celebrado entre a UFMT e a empresa LINCE SEGURANÇA PATRIMONIAL LTDA, referente a contratação de serviço de segurança patrimonial.

1) VALORES DE REFERÊNCIA CAMPUS CUIABÁ (CONTRATO N° 016/FUFMT/2024):

| Itens | Tipo de Serviço (A) | Valor proposto por empregado (B) | Qtde. de empregados por posto (C) | Valor proposto por posto (D)= (BxC) | Qtde. de postos | Valor mensal do serviço (F)= (DxE) | Valor total anual do serviço (G)= (Fx12) |
|---------------------------|--|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------|------------------------------------|--|
| 01 | Vigilante noturno armado motorizado - Líder, 12 x 36 h | R\$ 6.271,26 | 2 | R\$ 12.542,52 | 1 | R\$ 12.542,52 | R\$ 150.510,24 |
| 02 | Vigilante armado noturno - 12 x 36 h | R\$ 5.492,91 | 2 | R\$ 10.985,82 | 5 | R\$ 54.929,10 | R\$ 659.149,20 |
| 03 | Monitor de sistemas eletrônicos de segurança interno noturno - 12 x 36 h | R\$ 5.282,95 | 2 | R\$ 10.565,90 | 2 | R\$ 21.131,80 | R\$ 253.581,60 |
| VALOR MENSAL DOS SERVIÇOS | | | | | | R\$ 88.603,42 | |

10. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

Em regra, conforme o § 1º do art. 47 da Lei nº 14.133/2021, os serviços devem ser divididos em tantas parcelas quantas se comprovarem técnica e economicamente viáveis, visando o melhor aproveitamento dos recursos e a ampliação da competitividade.

O disposto, no entanto, não se aplica à presente demanda. Os serviços de vigilância e monitoramento são de natureza contínua e indivisível, exigindo uma execução coesa e centralizada. A divisão do serviço entre diferentes empresas apresentaria inviabilidade técnica, pois comprometeria a unidade de comando, a padronização de procedimentos e a responsabilidade em caso de falhas ou incidentes de segurança.

Assim, por inviabilidade técnica e para garantir a integridade e a eficiência da operação, afasta-se o caráter de parcelamento, e a licitação seguirá com o serviço agrupado em um lote único para o Campus Universitário do Araguaia.

11. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

O objeto que está sendo analisado neste estudo não apresenta a necessidade de contratações correlatas para o alcance dos objetivos pretendidos, uma vez que a solução proposta (equipe de vigilância e monitoramento) já contempla todos os serviços de mão de obra necessários.

No entanto, destacamos que alguns ajustes foram necessários, com vistas a melhorar a prestação do serviço tornando-a mais eficiente e alinhada ao contexto atual do Campus Araguaia.

12. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

A presente contratação está em total conformidade com os instrumentos de planejamento e governança da Universidade Federal de Mato Grosso (UFMT).

A necessidade de contratação de empresa especializada para a prestação de serviços de vigilância patrimonial para o Campus Universitário do Araguaia, bem como sua respectiva estimativa de custos, foi devidamente registrada e aprovada no Plano de Contratações Anual (PCA) da UFMT para o exercício de 2025, em alinhamento com as metas e necessidades institucionais.

13. Benefícios a serem alcançados com a contratação

A contratação da solução integrada de vigilância e monitoramento visa alcançar resultados que vão além da simples presença física, buscando um sistema de segurança mais inteligente, eficiente e proativo. Os principais benefícios pretendidos são:

1. Aumento da Eficiência Operacional e Cobertura de Segurança:

- **Resultado Esperado:** Ampliar a área de cobertura da vigilância sem a necessidade de um aumento proporcional no número de postos fixos.
- **Como será alcançado:** A integração da equipe de ronda motorizada com a central de videomonitoramento permitirá que um efetivo otimizado cubra uma área maior, com presença dinâmica e imprevisível, mitigando as "zonas cegas" deixadas por um sistema de postos puramente estáticos.

2. Redução do Tempo de Resposta a Incidentes:

- **Resultado Esperado:** Diminuir drasticamente o tempo entre a detecção de uma ocorrência e a chegada da primeira resposta.
- **Como será alcançado:** A central de CFTV identificará incidentes em tempo real e acionará a equipe de ronda motorizada, que estará em constante deslocamento, para uma intervenção imediata e precisa no local exato do evento.

3. Transição para um Modelo de Segurança Proativo:

- **Resultado Esperado:** Mudar o foco da segurança de um modelo reativo (que age após o fato) para um modelo proativo e preventivo.
- **Como será alcançado:** Os operadores de monitoramento atuarão na identificação de comportamentos suspeitos e vulnerabilidades, permitindo que a equipe de campo intervenha *antes* que um incidente (como furto ou vandalismo) se concretize.

4. Otimização do Uso de Recursos Públicos:

- **Resultado Esperado:** Maximizar o retorno sobre o investimento já realizado pela UFMT na infraestrutura de videomonitoramento.
- **Como será alcançado:** A contratação de operadores dedicados garante que o sistema de CFTV seja utilizado em sua plena capacidade, transformando-o de uma ferramenta passiva de gravação em um ativo central e estratégico para a segurança do campus.

5. **Melhora no Controle de Acessos e Fluxos:**

- **Resultado Esperado:** Garantir um controle mais rigoroso sobre o acesso de pessoas e veículos, além de inibir a presença de vendedores e outras práticas não autorizadas nas dependências da universidade.
- **Como será alcançado:** Pela atuação combinada dos postos fixos nas guaritas e da vigilância móvel nas áreas internas.

6. **Garantia de Pleno Desenvolvimento das Atividades Acadêmicas:**

- **Resultado Esperado:** Proporcionar um ambiente seguro e tranquilo, essencial para o pleno desenvolvimento das atividades de ensino, pesquisa e extensão.
- **Como será alcançado:** A presença constante e eficaz da segurança reduz o estresse e a preocupação da comunidade acadêmica com a violência e o crime, permitindo que todos foquem em suas atividades finalísticas.

14. **Providências a serem Adotadas**

Não há nenhuma necessidade de adaptação direta do ambiente físico para início das atividades, no entanto destacamos alguns pontos de atenção:

1) O ambiente de monitoramento de imagens será localizado nas guaritas de cada unidade e toda a instalação de equipamentos necessários à execução do serviço, como monitores e computador, será providenciado pela administração do Campus Araguaia.

2) Deverá ser instalado um relógio ponto, em cada guarita, para os colaboradores da empresa. A UFMT cederá apenas a utilização da rede elétrica para o funcionamento do Relógio de Ponto Eletrônico Biométrico, onde a empresa Contratada ficará responsável pela instalação de todo equipamento /dispositivo necessário para o seu efetivo funcionamento, desde o quadro elétrico (ou dispositivo equivalente) até o Relógio de Ponto Eletrônico Biométrico. A UFMT não cederá a utilização de rede lógica (LAN e acesso à internet) para o efetivo funcionamento do Relógio de Ponto Eletrônico Biométrico.

3) Reunião de alinhamento inicial entre a equipe de fiscalização da UFMT e os representantes da empresa contratada para apresentar os gestores, alinhar os procedimentos operacionais, as rotinas de comunicação e as particularidades das instalações do campus.

15. **Possíveis Impactos Ambientais**

A prestação de serviços de vigilância patrimonial, por ser uma atividade de mão de obra intensiva, apresenta baixo risco de produção de impactos ambientais significativos, pois não envolve processos de transformação de matéria-prima ou grande geração de resíduos.

Contudo, em conformidade com o Guia Nacional de Contratações Sustentáveis e as diretrizes de sustentabilidade da Administração Pública Federal, o Termo de Referência exigirá que a empresa contratada adote práticas para mitigar possíveis impactos negativos, promovendo a sustentabilidade na execução dos serviços.

16. **Responsáveis**

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

DANIEL DE SOUZA JUNIOR

Membro da comissão de contratação

JULIO CAMPOS DA CRUZ

Membro da comissão de contratação

MATHEUS MARTINS MENDES

Membro da comissão de contratação

LORRANY BENTO FERREIRA

Membro da comissão de contratação

ALAN DOS SANTOS MOREIRA

Membro da comissão de contratação

DANILO RIBEIRO SILVA

Equipe de apoio

17. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

17.1. Justificativa da Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação com base neste Estudo Técnico Preliminar.